

# **COMMISSION DES CHAMPS DE BATAILLE NATIONAUX**

**2013-2014**

**Rapport sur les plans et les priorités**

---

L'HONORABLE JAMES MOORE, C.P., DÉPUTÉ  
MINISTRE DU PATRIMOINE CANADIEN ET  
DES LANGUES OFFICIELLES



# Table des matières

<b>Message du Ministre</b>	<b>1</b>
<b>Section I : Survol de l'organisation</b>	<b>2</b>
Raison d'être et responsabilités	2
Résultat stratégique et Architecture d'alignement des programmes (AAP)	3
Priorités organisationnelles	4
Analyse des risques	6
Sommaire de la planification	7
Profil des dépenses	9
Budget des dépenses par crédit voté	9
<b>Section II : Analyse des programmes par résultat stratégique</b>	<b>10</b>
Résultat stratégique	10
Programme : Conservation et mise en valeur	10
Faits saillants de la planification	11
Programme : Éducation et services publics	11
Faits saillants de la planification	12
Programme : Services internes	13
Faits saillants de la planification	13
<b>Section III : Renseignements supplémentaires</b>	<b>14</b>
Principales données financières	14
États financiers prospectifs	14
Liste des tableaux de renseignements supplémentaires	15
Rapport sur les dépenses fiscales et les évaluations	15
<b>Section IV : Autres sujets d'intérêt</b>	<b>16</b>
Personnes-ressources de l'organisation	16





Les organismes du portefeuille du ministère du Patrimoine canadien enrichissent la vie des Canadiens de nombreuses façons. Ils mettent à profiter les possibilités offertes par la technologie pour préserver et célébrer notre patrimoine et notre culture; ils encouragent la participation des Canadiens à la société; et ils stimulent la créativité, l'innovation et l'économie. En tant qu'organisme du portefeuille, la Commission des champs de bataille nationaux entend poursuivre ses efforts pour promouvoir les arts, la culture et le patrimoine du Canada.

En 2013-2014, la Commission des champs de bataille nationaux continuera de remplir sa mission de conservation et de mise en valeur du parc des Champs-de-Bataille. Elle le fera dans le plein respect de ses obligations de préservation de ce lieu historique majeur doté d'une grande richesse naturelle et patrimoniale. La Commission offrira des services publics de qualité à l'ensemble des usagers.

À titre de ministre du Patrimoine canadien et des Langues officielles, je vous invite à prendre connaissance du *Rapport sur les plans et priorités* de 2013-2014 préparé par la Commission des champs de bataille nationaux. Ce rapport témoigne de l'engagement de la Commission à participer à l'atteinte des objectifs du portefeuille du Patrimoine canadien et du gouvernement du Canada.

La version originale a été signée par  
L'honorable James Moore, C.P., député

## Section I – Survol de l’organisation

### Raison d’être

La Commission des champs de bataille nationaux (CCBN), en tant que gestionnaire du parc des Champs-de-Bataille, permet aux Canadiens et aux Canadiennes de bénéficier du premier parc historique national au Canada et d’un des plus prestigieux parcs urbains au monde.

### Responsabilités

La CCBN assume la responsabilité de l’administration, de la gérance, de la conservation et de la mise en valeur du parc des Champs-de-Bataille nationaux (situé dans la ville de Québec) ainsi que de la gestion des fonds attribués à cette fin.

La CCBN tient son mandat de la *Loi concernant les champs de bataille nationaux de Québec*, 7-8 Édouard VII, chap. 57, promulguée le 17 mars 1908, et ses amendements. Elle rend compte au Parlement par l’entremise du ministre du Patrimoine canadien et des Langues officielles. Elle est dirigée par un conseil d’administration de neuf commissaires : sept commissaires sont nommés par le Gouverneur en conseil et la loi constitutive de la CCBN autorise la nomination d’un représentant par les provinces du Québec et de l’Ontario, en considération de leur contribution lors de la création de la Commission.

Le conseil d’administration décide des orientations générales visant l’atteinte du résultat stratégique de faire du parc des Champs-de-Bataille de Québec un site historique et urbain prestigieux, naturel, accessible, sécuritaire et éducatif et assume la surveillance générale.

Le Secrétaire, qui agit comme directeur général, est nommé par le Gouverneur en conseil. Il est responsable de mettre en œuvre les orientations générales et de gérer quotidiennement l’ensemble des opérations de la CCBN. Il œuvre donc tant pour l’atteinte du résultat stratégique que des résultats attendus de chaque programme.

Le territoire de la CCBN constitue un des sites historiques les plus importants au Canada. Communément appelé « Les plaines d’Abraham », ce site forme le plus important parc urbain à Québec et se compte parmi les parcs prestigieux du monde. La CCBN concilie l’importance historique du parc avec son rôle de parc urbain. Elle préserve cet héritage pour les générations futures, le met en valeur de façon à ce que la population bénéficie pleinement de ses richesses et fait connaître aux Canadiens et aux Canadiennes les grands faits de l’histoire du Canada qui s’y rattachent.

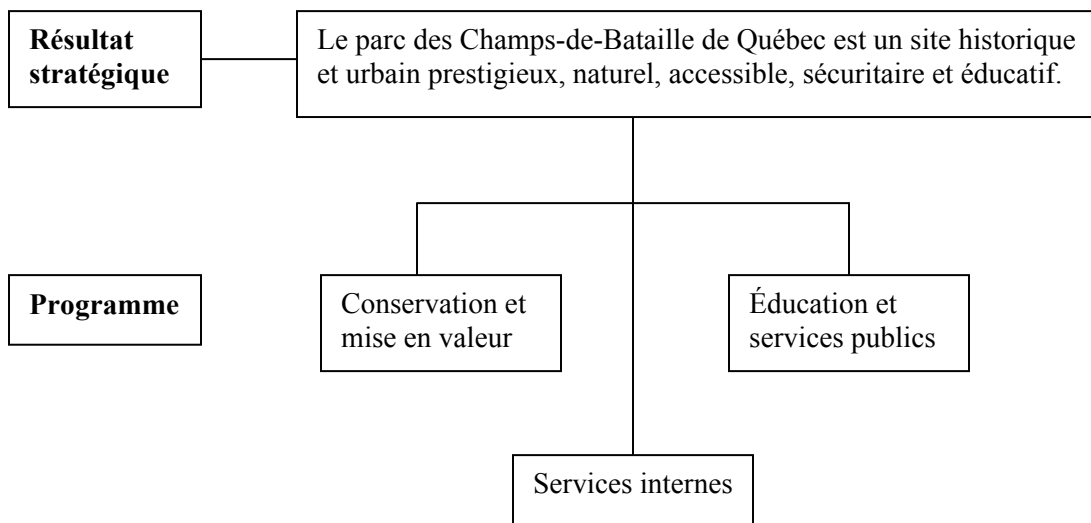
## Résultat stratégique

La CCBN vise à atteindre le résultat stratégique suivant :

**Le parc des Champs-de-Bataille de Québec est un site historique et urbain prestigieux, naturel, accessible, sécuritaire et éducatif.**

Le rôle de la CCBN est de faire des grands Champs-de-Bataille historiques de Québec un parc national prestigieux, d'en maintenir l'intégrité historique et d'assurer l'équilibre de celui-ci avec sa vocation urbaine, d'en permettre l'utilisation sécuritaire et d'offrir des activités et services pertinents en regard des aspects historique, culturel, récréatif et naturel.

## Architecture d'alignement de programme (AAP)



## Priorités organisationnelles

Priorité	Type	Résultat stratégique et/ou programme
Assurer un entretien général de première qualité et effectuer certaines réfections d'infrastructures	Permanente	Cette priorité est en lien avec le programme « Conservation et mise en valeur ».

### Description

#### Pourquoi s'agit-il d'une priorité?

Le parc des Champs-de-Bataille est un lieu historique et urbain prestigieux, naturel et accessible au public. La CCBN doit maintenir la sécurité des usagers sur le parc et la conservation du site.

#### Plans en vue de donner suite à la priorité

La CCBN prévoit poursuivre l'entretien général du territoire et entreprendre certaines réfections urgentes et prioritaires dans le but de minimiser les risques à la sécurité des usagers et afin de maintenir les installations conformes. Exemples : réfection de traverses piétonnes, remplacer le mât du drapeau de la terrasse Grey.

Priorité	Type	Résultat stratégique et/ou programme
Assurer un environnement sain en adoptant une approche de développement durable	Permanente	Cette priorité est en lien avec le programme « Conservation et mise en valeur ».

### Description

#### Pourquoi s'agit-il d'une priorité?

Consciente des enjeux de préservation du lieu naturel et unique du parc des Champs-de-Bataille et de son développement pour les générations futures, les objectifs prévus au plan d'action de développement durable permettront à la CCBN de protéger la nature, l'environnement et la santé des canadiens.

#### Plans en vue de donner suite à la priorité

La CCBN effectuera un bilan des trois dernières années de son plan d'action et établira un second échéancier. De plus, elle poursuivra l'action de sensibilisation auprès des employés et des usagers favorisant une approche de développement durable.

Priorité	Type	Résultat stratégique et/ou programme
Offrir des services publics de qualité sous les aspects éducatifs, socioculturels et naturels	Permanente	Cette priorité est en lien avec le programme « Éducation et services publics »

### Description

#### Pourquoi s'agit-il d'une priorité?

Offrir des services publics sous les aspects éducatifs, socioculturels et naturels fait partie du mandat de la CCBN comme gestionnaire du parc des Champs-de-Bataille; un site historique et urbain d'importance au cœur d'une ville.



**Plans en vue de donner suite à la priorité**

La CCBN prévoit poursuivre la prestation de ses activités d'animation à divers milieux, notamment scolaires et touristiques et offrir divers services aux usagers, dont les pistes de skis de fond. Également, il est prévu de mettre en valeur la tour Martello 4 (à des fins d'animation pédagogique) et aussi d'instaurer la ligne téléphonique 1-800 en vue de faciliter l'accès à ses services, comme les réservations pour les activités éducatives.

De plus, elle continuera de présenter des spectacles au kiosque Édwin-Bélangier et ainsi offrir des opportunités aux groupes de la relève du milieu artistique.

La fête de la nature, les activités offertes dans le cadre de l'Halloween et de la journée à caractère historique seront renouvelées et contribueront à démontrer le dynamisme et l'implication de l'organisation.

<b>Priorité</b>	<b>Type</b>	<b>Résultat stratégique et/ou programme</b>
Faire connaître l'histoire du parc et des événements historiques se rattachant à son territoire	Déjà établie	Cette priorité est en lien avec le programme « Éducation et services publics ».
<b>Description</b>		
<b>Pourquoi s'agit-il d'une priorité?</b>		
Comme parc historique national au Canada et comme site de première importance au pays, faire connaître l'histoire du parc et des événements historiques est intrinsèque au mandat de la CCBN.		
<b>Plans en vue de donner suite à la priorité</b>		
La CCBN prévoit créer une exposition permanente présentant les artefacts découverts lors des fouilles archéologiques effectuées au cours des dernières années sur le territoire et de mettre en place des expositions itinérantes avec des partenaires muséologiques.		
De plus, la base de données des combattants des deux batailles 1759 et 1760 sera mise en ligne.		

<b>Priorité</b>	<b>Type</b>	<b>Résultat stratégique et/ou programme</b>
Veiller à maintenir l'équilibre entre la vocation historique et la vocation urbaine, entre l'accessibilité, la préservation et la mise en valeur	Déjà établie	Cette priorité est en lien avec le programme « Conservation et mise en valeur ».
<b>Description</b>		
<b>Pourquoi s'agit-il d'une priorité?</b>		
Parce qu'il est important d'assurer l'équilibre entre ces vocations, l'accessibilité, la préservation et la mise en valeur du parc en vue de poursuivre le mandat et la mission de la CCBN.		
<b>Plans en vue de donner suite à la priorité</b>		
La CCBN gèrera les demandes d'utilisation du territoire dans le respect de la nouvelle politique établie à cet effet.		

## **Analyse des risques**

L'environnement opérationnel de la CCBN a connu des changements au cours de la dernière année qui se traduisent par une réorganisation administrative rendue nécessaire suite aux départs à la retraite de certains gestionnaires occupant des postes importants. Dans ce contexte, certains employés se sont vus confier des responsabilités accrues, ce qui impliquera une adaptation structurelle pour l'ensemble de l'organisation.

Considérant les divers enjeux budgétaires et économiques qui se présenteront en 2013-2014, la CCBN prévoit atteindre ses objectifs en exerçant une gestion proactive et en optimisant ses ressources financières, matérielles et humaines.

Au cours de la prochaine année, la CCBN devra mettre en application sa nouvelle politique d'utilisation du territoire comportant principalement une nouvelle tarification et assurant la préservation du parc ainsi qu'un équilibre accru entre les besoins des usagers et ceux des organisateurs d'activités. Des défis l'attendent, considérant les pressions de divers milieux aux intérêts parfois opposés. La mise en place de mesures d'encadrement sera établie pour s'assurer de la conformité des ententes. Une collaboration soutenue entre les membres du personnel de la CCBN et ses partenaires permettra l'atteinte des objectifs poursuivis par cette nouvelle politique.

La CCBN doit tenir compte de facteurs externes qui sont indépendants de son contrôle et de sa volonté; les mauvaises conditions climatiques ou économiques en constituent quelques-uns. Ces facteurs peuvent engendrer la diminution de la participation aux activités d'animation ou aux expositions offertes par la CCBN de même que la fréquentation sur le parc et ainsi occasionner une baisse de revenus. L'atteinte des objectifs de revenus est une priorité importante qui permettra à la CCBN de poursuivre sa mission de préservation et mise en valeur du parc.

Compte tenu des impacts importants qu'aura la décision de la CCBN concernant l'éventuelle ouverture hivernale de la côte Gilmour, l'annonce de cette décision suscitera l'expression de nombreuses opinions divergentes.

## Sommaire de la planification

### Ressources financières (dépenses prévues – en milliers de dollars)

Total des dépenses budgétaires (Budget principal des dépenses) 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses prévues 2014-2015	Dépenses prévues 2015-2016
8 588	8 588	8 588	8 588

Le tableau ci-dessus résume les dépenses totales prévues de la CCBN au cours des trois exercices à venir.

### Ressources humaines (Équivalents temps plein – ÉTP)

2013-2014	2014-2015	2015-2016
59	59	59

Le tableau ci-dessus donne le total des ressources humaines dont la CCBN devrait avoir besoin au cours des trois exercices à venir.

### Tableau récapitulatif de la planification

Résultat stratégique	Programmes	Dépenses réelles 2010-2011	Dépenses réelles 2011-2012	Dépenses projetées 2012-2013	Dépenses prévues			Cohérence avec les résultats du gouvernement du Canada
					2013-2014	2014-2015	2015-2016	
Le parc des Champs-de-bataille de Québec est un site historique et urbain prestigieux, naturel, accessible, sécuritaire et éducatif.	Conservation et mise en valeur	2 321	2 389	2 300	2 317	2 317	2 317	Culture et patrimoine dynamiques
	Éducation et services publics	1 085	1 056	967	986	986	986	Culture et patrimoine dynamiques
<b>Total partiel</b>		<b>3 406</b>	<b>3 445</b>	<b>3 267</b>	<b>3 303</b>	<b>3 303</b>	<b>3 303</b>	

On remarque que le montant total partiel ne varie pas beaucoup d'une année à l'autre. Les variations dans les différents programmes pour les années 2010-2011 et 2011-2012 proviennent du surplus des revenus à la fin de l'année financière répartis dans les deux programmes selon les dépenses effectuées. Toutefois, pour l'année 2012-2013, les revenus prévus selon le budget principal des dépenses étant plus bas que les revenus réels de 2011-2012, les montants à dépenser dans les deux programmes sont également plus bas.

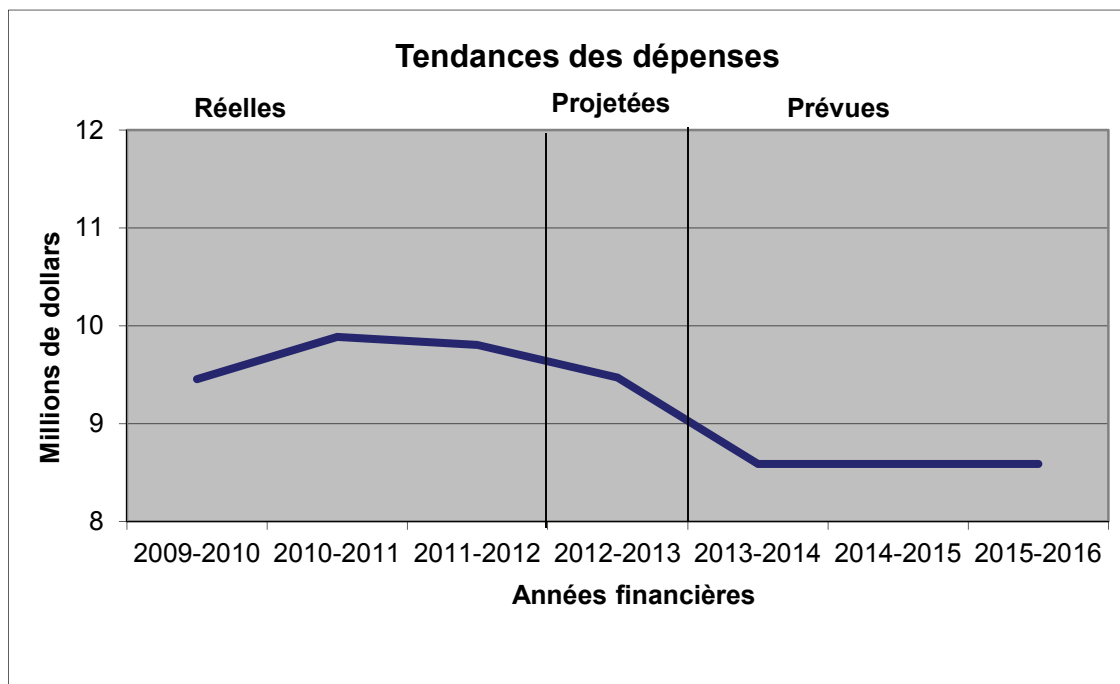
**Tableau sommaire – Planification pour les Services internes (en milliers de dollars)**

Programme	Dépenses réelles 2010-2011	Dépenses réelles 2011-2012	Dépenses projetées 2012-2013	Dépenses prévues		
				2013-2014	2014-2015	2015-2016
Services internes	6 483	6 359	6 205	5 285	5 285	5 285
<b>Total partiel</b>	<b>6 483</b>	<b>6 359</b>	<b>6 205</b>	<b>5 285</b>	<b>5 285</b>	<b>5 285</b>

**Tableau du sommaire de la planification (en milliers de dollars)**

Résultat stratégique, programmes et services internes	Dépenses réelles 2010-2011	Dépenses réelles 2011-2012	Dépenses projetées 2012-2013	Dépenses prévues		
				2013-2014	2014-2015	2015-2016
<b>Total</b>	<b>9 889</b>	<b>9 804</b>	<b>9 472</b>	<b>8 588</b>	<b>8 588</b>	<b>8 588</b>

## Profil des dépenses



Les fluctuations s'expliquent comme suit :

- En 2009-2010, un budget supplémentaire a été accordé pour les salaires et le Régime d'avantages sociaux des employés (RASE). Un report de budget a été fait pour la rénovation de bureaux administratifs. Un report du budget de fonctionnement a également été transféré.
- En 2010-2011, un report de fonds a été accepté pour la rénovation de bureaux administratifs. La CCBN a eu un excédent de l'ordre de 631 000 \$ de ses revenus estimés. Un report de budget a été fait pour l'année 2011-2012.
- En 2011-2012, la CCBN a eu un excédent de ses revenus estimés de l'ordre de 415 612 \$. Un report de budget a été fait pour l'année suivante.
- En 2012-2013, selon le budget de 2012, il y a eu une coupure salariale de 130 000 \$. Un report de fonds de l'année précédente est inclus.
- En 2013-2014 et les années subséquentes, en plus de la coupure salariale en 2012-2013 s'ajoute une coupure du budget de fonctionnement de 599 000 \$. Aucun budget supplémentaire ni aucun report de fonds n'est prévu.

### Budget des dépenses par crédit voté

Pour obtenir plus de renseignements sur nos crédits organisationnels, veuillez consulter le Budget principal des dépenses 2013-2014 en version électronique sur le site : <http://www.tbs-sct.gc.ca/ems-sgd/esp-pbc/me-bpd-fra.asp>.

## SECTION II : Analyse des programmes par résultat stratégique

### Résultat stratégique :

**Le parc des Champs-de-Bataille de Québec est un site historique et urbain prestigieux, naturel, accessible, sécuritaire et éducatif.**

Indicateurs de rendement	Cibles
Le nombre de visiteurs sur le site	Maintenir ou augmenter le nombre de visiteurs (il est d'environ 4 000 000)
Évaluation de la satisfaction générale	Faire en sorte que plus de 80% de la clientèle soit satisfaite.

Le rôle de la CCBN est de faire des grands Champs-de-Bataille historiques de Québec un parc national prestigieux, de maintenir l'intégrité de son caractère historique et naturel et d'assurer l'équilibre de celui-ci avec sa vocation urbaine, de permettre l'utilisation sécuritaire et d'offrir des activités et services pertinents en regard des aspects historique, socioculturel, récréatif et naturel.

Cette section fait état des programmes de la CCBN et présente le résultat attendu, les indicateurs de rendement et les cibles pour chacun d'eux. Elle expose également les ressources financières et humaines qui seront allouées à chaque programme. Deux programmes appuient le résultat stratégique, soit : « Conservation et mise en valeur » et « Éducation et services publics ».

### Description du programme : Conservation et mise en valeur

Par ce programme, la CCBN vise à assurer la préservation et l'intégrité du territoire du parc des Champs-de-Bataille pour les générations futures. Pour ce faire, elle effectue l'entretien et l'amélioration lorsque requis des infrastructures, de l'aménagement paysager et horticole et offre un site sécuritaire pour tous les usagers, les visiteurs canadiens et étrangers.

#### Ressources financières (en milliers de dollars)

Total des dépenses budgétaires (Budget principal des dépenses) 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses prévues 2014-2015	Dépenses prévues 2015-2016
2 317	2 317	2 317	2 317

## Ressources humaines (Équivalents temps plein – ÉTP)

2013-2014	2014-2015	2015-2016
21,5	21,5	21,5

Programme Résultat attendu	Indicateur de rendement	Cibles
Améliorer les infrastructures du parc pour assurer sa préservation à long terme et maintenir ses aménagements en bon état.	Évaluation de l'état général du parc, sur la préservation et l'amélioration des aménagements et de l'intégrité du territoire.	La satisfaction de l'état général du parc. (80% des utilisateurs satisfaits – sondage en ligne).

## Faits saillants de la planification :

Pour maintenir ses aménagements en bon état et assurer la préservation à long terme du parc des Champs-de-Bataille, la CCBN prévoit :

- procéder à l'entretien général du parc;
- réaliser les réfections les plus urgentes et prioritaires, comme des traverses piétonnes et le remplacement du mât du drapeau à la terrasse Grey;
- maintenir un équilibre entre la vocation historique et la vocation urbaine, entre l'accessibilité, la préservation et la mise en valeur;
- tenir des rencontres pour faire le bilan et établir un second échéancier de réalisation du plan d'action de développement durable;
- poursuivre l'action de sensibilisation pour le développement durable auprès des employés et usagers en vue d'assurer un environnement sain.

## Description du programme : Éducation et services publics

Ce programme vise à faire connaître l'histoire du site ainsi que ses richesses sous ses aspects socioculturels, récréatifs et naturels de manière à ce que ce parc joue tant son rôle de parc historique que de parc urbain. Pour ce faire, la CCBN assure l'accueil des visiteurs, offre des expositions, des activités pédagogiques et des services publics de qualité.

**Ressources financières** (en milliers de dollars)

<b>Total des dépenses budgétaires (Budget principal des dépenses) 2013-2014</b>	<b>Dépenses prévues 2013-2014</b>	<b>Dépenses prévues 2014-2015</b>	<b>Dépenses prévues 2015-2016</b>
986	986	986	986

**Ressources humaines** (Équivalents temps plein – ÉTP)

<b>2013-2014</b>	<b>2014-2015</b>	<b>2015-2016</b>
15,5	15,5	15,5

\* Variations possibles, si augmentation des réservations des activités pédagogiques

<b>Programme Résultat attendu</b>	<b>Indicateur de rendement</b>	<b>Cibles</b>
Faire davantage connaître l'histoire du premier parc historique national du Canada et ses richesses sous ses aspects socioculturels, récréatifs et naturels.	Évaluation de la satisfaction de la clientèle à l'égard des activités et services. (Le niveau de qualité des services publics et éducatifs et le nombre d'utilisateurs des services publics et éducatifs).	Maintenir et améliorer le niveau de qualité des services (80% des utilisateurs satisfaits – sondage maison). Nombre d'utilisateurs – augmentation prévue de 1% (sondage maison). Diffusion de l'histoire du parc (augmentation du nombre d'utilisateurs du site Internet et de la fréquentation des activités offertes par la CCBN).

**Faits saillants de la planification :**

En vue de faire connaître l'histoire du parc des Champs-de-Bataille et ses richesses, la CCBN prévoit réaliser les plans suivants :

- faciliter et élargir l'offre des services au public en instaurant la ligne 1-800 pour l'ensemble de ses services et pour les réservations d'activités d'animation et d'exposition;
- mettre en ligne la base de données sur les combattants des batailles de 1759 et 1760;
- acquérir un nouvel autobus (l'actuel ayant fait son temps) plus moderne pour le bénéfice des usagers participants aux activités historiques;
- créer et mettre en place une nouvelle exposition permanente d'artéfacts suite aux fouilles archéologiques effectuées sur le territoire, notamment au parc des Braves et au site des grands événements (Cove Fields);
- établir des partenariats pour la mise sur pied d'expositions itinérantes sur les artéfacts;
- mettre en valeur la tour Martello 4 à des fins d'animations pédagogiques.



## Description du programme : Services internes

Les Services internes appuient l'atteinte du résultat stratégique de la CCBN ainsi que la réalisation des programmes tout en respectant son mandat et sa vision, selon le budget alloué, et ce, conformément aux politiques gouvernementales.

Ils regroupent plusieurs activités et ressources connexes gérées pour répondre aux besoins des programmes et des autres obligations auxquelles la CCBN est assujettie. Ils sont indispensables à une gestion saine et responsable des programmes de la CCBN. On retrouve, entre autres, les services administratifs, les services financiers et les services des communications. Ils touchent également les services juridiques, les services de gestion et de surveillance, les services des technologies de l'information, les services de gestion de l'information et les services de gestion de biens, du matériel et des acquisitions.

### Ressources financières (en milliers de dollars)

Total des dépenses budgétaires (Budget principal des dépenses) 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses prévues 2014-2015	Dépenses prévues 2015-2016
5 285	5 285	5 285	5 285

### Ressources humaines (Équivalents temps plein – ÉTP)

2013-2014	2014-2015	2015-2016
22	22	22

\*Restructuration administrative – Dû à des retraites sur des postes clés au sein de la CCBN, il a été décidé de répartir le travail au niveau du personnel déjà en place dans le but de maintenir l'efficacité de l'organisation en la dotant d'une équipe de gestion polyvalente. La nouvelle répartition de tâches a nécessité l'embauche de soutien administratif additionnel.

### Faits saillants de la planification :

- application et suivi de la nouvelle politique d'utilisation du territoire;
- gestion des ressources humaines par l'application de la convention collective;
- maintenir une gestion rigoureuse des programmes.

## SECTION III : Renseignements supplémentaires

### Principales données financières

Les données présentées dans le rapport suivant visent à brosser un tableau général et prospectif de la position et des opérations financières de la CCBN. Ces données sont présentées selon la méthode de la comptabilité d'exercice afin de renforcer la responsabilisation et d'améliorer la transparence et la gestion financière.

Il est possible de consulter l'ensemble des états financiers prospectifs en cliquant sur le thème **États financiers prospectifs** sur la page d'accueil du site Internet suivant : <http://www.ccbn-nbc.gc.ca/fr/rapports.php?section=8>.

### État consolidé prospectif des résultats de fonctionnement et de la situation financière nette du ministère (en milliers de dollars)

Pour l'exercice (ayant pris fin le 31 mars)	Écart (\$)	Résultats prévus 2013-2014	Résultats estimatifs 2012-2013
<b>Total des dépenses*</b>	(901)	9 863	10 764
<b>Total des revenus</b> (incluant l'excédent des revenus de fiducie sur les dépenses) **	(254)	1 865	2 119
<b>Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement</b>	(647)	7 998	8 645
<b>Situation financière nette du ministère</b>	(494)	11 658	12 152

\* Écart important dû aux coupures salariales et aux coupures du budget de fonctionnement totalisant 755 000 \$

\*\* Depuis 1984, la CCBN a un compte en fiducie pour recevoir les dons d'individus, de corporations municipales, de gouvernements provinciaux et autres; ce compte est régi conformément aux dispositions de l'article 9.1 de la *Loi concernant les champs de bataille nationaux de Québec*.

### État consolidé prospectif de la situation financière (en milliers de dollars)

Pour l'exercice financier (ayant pris fin le 31 mars)	Écart (\$)	Résultats prévus 2013-2014	Résultats estimatifs 2012-2013
<b>Total du passif net*</b>	(459)	693	1 152
<b>Total des actifs financiers nets</b>	(41)	568	609
<b>Dette nette du ministère</b>	(418)	125	543
<b>Total des actifs non financiers**</b>	(912)	11 783	12 695
<b>Situation financière nette du ministère</b>	(494)	11 658	12 152

\* L'écart est dû aux paiements des indemnités de départ versées en 2013-2014

\*\* Suite à la coupure dans le budget de fonctionnement en 2013-2014, la CCBN ne fera pas autant de dépenses en immobilisations.

## **Tableaux de renseignements supplémentaires**

Tous les tableaux électroniques de renseignements supplémentaires figurant dans le Rapport sur les plans et priorités 2013-2014 peuvent être consultés sur le site Web de la CCBN : <http://www.ccbn-nbc.gc.ca/fr/rapports.php?section=8>

- Écologisation des opérations gouvernementales
- Sources de revenus disponibles
- Vérifications internes et évaluations à venir

## **Rapport sur les dépenses fiscales et les évaluations**

Il est possible de recourir au régime fiscal pour atteindre des objectifs de la politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances publie annuellement des estimations et des projections du coût de ces mesures dans son rapport intitulé *Dépenses fiscales et évaluations* : <http://www.fin.gc.ca/purl/taxexp-fra.asp>. Les mesures fiscales présentées dans le rapport *Dépenses fiscales et évaluations* relèvent de la seule responsabilité du ministre des Finances.

## SECTION IV : Autres sujets d'intérêt

### Liste des lois et règlements :

Loi concernant les champs de bataille nationaux de Québec	1908, 7-8 Edouard VII, chap. 57 et amendements <a href="http://laws.justice.gc.ca/fra/lois/N-3.4/TexteCompleet.html">http://laws.justice.gc.ca/fra/lois/N-3.4/TexteCompleet.html</a>
Règlement modifiant le Règlement concernant le parc des Champs-de-Bataille nationaux	DORS/2002-186, 9 mai 2002 <a href="http://laws.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-91-519/page-1.html">http://laws.justice.gc.ca/fra/reglements/DORS-91-519/page-1.html</a>

### Site Internet :

Adresse Internet : [www.ccbn-nbc.gc.ca](http://www.ccbn-nbc.gc.ca)

### Personne ressource :

Anne Chouinard, directrice des affaires institutionnelles  
Courrier électronique : [anne.chouinard@ccbn-nbc.gc.ca](mailto:anne.chouinard@ccbn-nbc.gc.ca)

Commission des champs de bataille nationaux  
390 av. de Bernières  
Québec (Québec) G1R 2L7

Téléphone : 418-648-3506  
Télécopieur : 418-648-3638